# Educare

Jurnal Pendidikan dan Budaya

Vol. 3, No.1

Juli 2005 – September 2005

EDUCARE adalah jurnal ilmiah yang terbit setiap tiga bulan sekali, bertujuan untuk meningkatkan apresiasi dan menyebarluaskan konsep-konsep pendidikan dan budaya

PELINDUNG Rektor UNLA  PENASEHAT Pembantu Rektor I Ketua Penelitian dan Pengembangan UNLA  PENANGGUNG JAWA3 Dekan FKIP UNLA  Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Interaksi Belajar di Lingkungan Siswa.  Oleh: Hj. Erliany Syoadih	
PENASEHAT Pembantu Rektor I Ketua Penelitian dan Pengembangan UNLA  PENANGGUNG JAWA3 Dekan FKIP UNLA  Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Interaksi Belajar di Lingkungan Siswa.  Cleh: Hi. Erliany Sypadih	
PENASEHAT Pembantu Rektor I Ketua Penelitian dan Pengembangan UNLA  PENANGGUNG JAWA3 Dekan FKIP UNLA  Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Interaksi Belajar di Lingkungan Siswa.  Cleh: Hi. Erliany Sypadih	
Pembantu Rektor I Ketua Penelitian dan Pengembangan UNLA  PENANGGUNG JAWAS Dekan FKIP UNLA  Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Interaksi Belajar di Lingkungan Siswa.  Cleh: Hi. Erliany Sypadih	
Ketua Penelitian dan Pengembangan UNLA  PENANGGUNG JAWA3  Dekan FKIP UNLA  Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Interaksi Belajar di Lingkungan Siswa.  Cleh: Hi. Erliany Sypadih	
PENANGGUNG JAWA3 Dekan FKIP UNLA  Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Interaksi Belajar di Lingkungan Siswa.  Cieh: Hi. Erliany Sypadih	
PENANGGUNG JAWA3  Dekan FKIP UNLA  Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Interaksi Belajar di Lingkungan Siswa.  TIM ASISTENSI  Cleh: Hi. Erliany Sypadih	
Dekan FKIP UNLA  Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Interaksi Belajar di Lingkungan Siswa.  TIM ASISTENSI  Cleh: Hi. Erliany Sypadih	
TIM ASISTENSI Belajar di Lingkungan Siswa.  Cleh: Hi. Erliany Syoadih	
TIM ASISTENSI Belajar di Lingkungan Siswa.  Cleh: Hi. Erliany Syoadih	
I'M ASISTENSI Cleh: Hi, Erliany Sypadih	
Pembantu Dekan I FKIP UNLA	
Pembantu Dekan II FKIP UNLA	
Pembinaan Kemampuan Profesional Calon Guru	
Melalui Program Pengalaman Lapangan	
TIM AHLI Oleh: Hj. Mintarsih Danumihardja22	
Prof.H.E.T. Ruseffendi, S.Pd., M.Sc., Ph.d.	
Prof. H. Aas Saefudin, Drs.,M.A. Pendidikan Karakter Mandiri dan Mental Wirausaha,	
Flit Pathalia Pathali	
Delan Kerangka manajernen berbasis sekolan (MBS).	
H. Erman Suherman, Drs., M.Pd.  Oleh: Hj. Rita Zahara	
PIMPINAN REDAKSI Proactive dan Entrepreneurial Campus dalam	
HJ. Rita Zahara, Dra.,M.Pd. Mengelola Perguruan Tinggi di Era Perubahan.	
Oleh: Eki Baihaki34	
SEKRETARIS	
Popon Mariam, S.Pd. Pendekatan Problem Posing pada Pembelajaran	
Matematika.	
DEDAYTHE VINCUE DIDE	
Ketua Jurusan PIPS FKIP UNLA  Oleh: Puji Budilestari	
Euis Ani Arlinah S Pd	
Model Pembelajaran <i>Open Ended.</i>	
REDAKTUR KHUSUS PMIPA Oleh: H. Erman Suherman	
Ketua Jurusan PMIPA FKIP UNLA	
Irmawan, S.Pd, Elly Ratnaningrum, Dra., M.Pd. Penelitian Kuantitatif	
PIMPINAN TATA USAHA Oleh: Mumun Syaban	
Desi Reedi Lostoni Dun 44 De	
Perencanaan dan Cara Belajar di Perguruan Tinggi	
BENDAHARA Oleh: Dadang Sadeli	
H. Ria Herdhiana, Dra.	
Kurikulum Berbasis Kompetensi dalam	
SIRKULASI Konteks Manajemen Berbasis Sekolah	
Tatang Sopari, S.Pd, Budi Rusyanto, S.H.  Oleh: Reviandari Widianingtvas.  64	
Tatang Sopari, S.Pd, Budi Rusyanto, S.H.  Oleh: Reviandari Widianingtyas	

Redaksi menerima tulisan dengan panjang tulisan maksimal 6000 kata dan sudah ditulis dan dikemas dalam disket dengan format Microsoft Word. Isi tulisan ilmlah populer, hasil penelitian, atau gagasan orisinal pada bidang pendidikan dan budaya. Isi tulisan, secara yuridis formal menjadi tanggung jawab penulis. Naskah yang dikirim ke Redaksi menjadi milik redaksi Jurnal Educare.

#### Alamat Redaksi :

### Pengantar Redaksi

Untuk menjawab tantangan *turbulensi* perubahan jaman, perguruan tinggi perlu melakukan perubahan-perubahan mendasar pada berbagai aspeknya, karena setiap organisasi memiliki siklus hidup, maka perguruan tinggi sebagai organisme hidup akan menghadapi hukum besi sejarah, memilih berubah atau tenggelam, atau terjebak kondisi status quo, hidup enggan matipun tak mau. *Heraclitus* pada tahun 513 sebelum masehi, menyatakan bahwa "tidak ada sesuatu yang permanen kecuali perubahan" termasuk perubahan yang harus dilakukan di dunia pendidikan tinggi.

Perguruan Tinggi hingga saat ini pada umumnya masih menerapkan *tradisional view* sebagaimana ungkapan Lord Dahrendorf (1995), yang memimpin perguruan tinggi bergengsi The London Scool of Economic and Political Science, yang mengatakan "Sebuah universitas tak perlu dan tak ingin dikelola, ia akan berjalan sendiri mengikuti irama "*internal channel*" misterius. Mereka umumnya percaya akan adanya "*the invisible hand*" yang akan menata dirinya sendiri dengan baik. Pandangan tersebut, sampai saat masih dominan mewarnai para pengelola pendidikan tinggi, hingga dunia berubah menjadi kornpetitif dan dinamis maka caracara pengelolaan tradisionil, sesungguhnya sudah tidak sesuai lagi dengan tuntutan jaman.

Banyak perubahan besar, yang semestinya lahir dari rahim perguruan tinggi, tetapi banyak lahir dari kalangan pebisnis, seperti metode pembelajaran "Quantum Learning" yang digunakan oleh pelajar hingga program doctoral dengan hasil yang mencengangkan. Kelahirannya dipelopori oleh Bobbi DePorter, yang bukan profesor pendidikan, tapi seorang agen Stone Real Estate di Sanfransisco. Hal yang serupa juga pada ESQ, yang kini menjadi *icon* paradigma baru dalam menjalani kehidupan yang penuh *turbulensi* bagi para professional dan next generation dan mulai jadi acuan para pendidik di negri ini lahir dari praktisi pebisnis tulen, yaitu Ary Ginanjar Agustian. Uraian selanjutnya dapat anda baca pada salah satu tulisan yang ada pada edisi ini.

Jurnal Educare edisi kali ini, memuat sepuluh tulisan dari dosen FKIP dan juga ada dosen dari luar FKIP, yang membahas tentang pendidikan dari beragam perspektif dan dimensi, dari mulai profil mahasiswa, pemanfaatan teknologi informasi, pendidikan karakter mandiri, pendekatan probiem possing pada pembelajaran mahasiswa, model pembelajaran open ended, penelitian kualitatif dan perencanaan belajar di perguruan tinggi, yang diharapkan dapat memperkaya pemahaman para pembaca khususnya tentang pendidikan.

Perubahan adalah esensi dan pertanda kehidupan, sebagaimana pepatah Romawi: crescit in cundo, bertumbuh selagi berkembang. Demikian juga adanya dinamika pengelolaan Educare, yang saat ini telah berubah, merupakan bagian dari dinamika pertumbuhan dan perkembangan, yang diniati bersama oleh seluruh keluarga besar dan Forum Silaturahmi FKIP untuk senantiasa, komitmen pada kualitas dalam berbagai aspeknya, diantaranya adalah pada design dan tentu saja kualitas tulisan yang dapat disajikan, diharapkan menjadi lebih baik dan bermanfaat. Semoga.

## KURIKULUM BERBASIS KOMPETENSI DALAM KONTEKS MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH

### REVIANDARI WIDIANINGTYAS DOSEN FKIP-UNLA

#### A. Pendahuluan

dianut seseorang Pengertian yang sangat kurikulum penting mengenai artinya dalam menentukan pengertian telaah kurikulum. Pengertiannya tentang kurikulum memberikan batasan tentang kurikulum dan pada lingkup ruang kurikulum lingkup gilirannya ruang tersebut memberikan pula pembatasan terhadap ruang lingkup telaah kurikulum. dapat memahami Kurikulum Untuk Berbasis Kompetensi, maka kita harus memahami konsep/pengertian dari kata kurikulum itu sendiri.

Kurikulum (curriculum) secara etimologi (yunani) menurut dunia olah raga yaitu berasal dari dua kata yaitu *curir* berarti pelari, dan *curere* yaitu tempat berpacu, jadi kurikulum menurut dunia olah raga secara etimologis berarti suatu jarak yang harus ditempuh oleh pelari dari garis start hingga garis finish.

Terminologi dunia pendidikan menyatakan bahwa pengertian kurikulum adalah: (1) Sejumlah pengetahuan/mata

pelajaran yang harus ditempuh atau diselesaikan peserta didik guna mencapai tingkatan/ijazah; (2) Tugas suatu pendidikan, juga sekolah/lembaga kegiatan-kegiatan yang dilakukan peserta didik dalam rangka belajar; (3) Secara sesuatu yang segala luas. iuga pembentukan berpengaruh terhadap pribadi peserta didik dalam rangka belajar; (4) Dimensi kurikulum yaitu kurikulum sebagai suatu ide atau konsepsi, kurikulum sebagai suatu rencana tertulis, kurikulum

sebagai suatu kegiatan (proses), kurikulum sebagai suatu hasil belajar.

# B. Kurikulum Masa yang Akan Datang

Kurikulum yang dibutuhkan di masa yang akan datang adalah kurikulum yang Kompetensi Berbasis Kompetensi. memberikan dikembangkan untuk keterampilan dan keahlian bertahan hidup skills) dalam perubahan. (life dan ketidakpastian, pertentangan, kerumitan dalam kehidupan.

Kompetensi Kurikulum Berbasis ditujukan menciptakan tamatan vana kompeten dan cerdas dalam membangun identitas budaya dan bangsanya dengan memberikan dasar-dasar pengetahuan, keterampilan, pengalaman belajar yang sosial serta integritas membangun mewujudkan dan membudayakannya karakter nasional.

Kurikulum yang demikian diharapkan memudahkan auru dapat belajar yang menyajikan pengalaman sejalan dengan prinsip belajar sepanjang hayat yang mengacu pada empat pilar yaitu belajar universal pendidikan mengetahui (learning to now), belajar belaiar melakukan (learning to do), menjadi diri sendiri (learning to live together). Mempersiapkan peserta didik yang memiliki berbagai kompetensi pada upaya hakekatnya merupakan menyiapkan peserta didik yang memiliki emosional, inteklektual, kemampuan spritual, dan sosial yang bermutu tinggi, keterampilan lain berupa antara

motorik/manual, kemampuan intelektual, sosial, dan emosional. Dengan memiliki kompetensi semacam itu peserta didik diharapkan mampu untuk menghadapi dan mengatasi segala macam akibat dan adanya perkembangan dan perubahan yang terjadi dalam lingkungan terdekat sampai terjauh (lokal, nasional, regional, dan internasional).

Perkembangan kurikulum merupakan proses yang dinamik dan mengacu pada seperti: prinsip. beberapa keseimbangan etika, logika, estetika, dan kinestika; (ii) kesamaan memperoleh kesempatan; (iii) mengetahui (iv) menyongsong pengetahuan; tantangan teknologi informasi komunikasi: mengembangkan (v) keterampilan hidup; (vi) mengintegrasikan unsur-unsur penting ke dalam kurikuler; (vii) pendidikan alternatif; (viii) berpusat pembangunan sebagai anak pada pengetahuan; (ix) pendidikan multikultur dan multihahasa: (x)penilaian berkelanjutan dan komprehensif; (xi) pendidikan sepanjang hayat.

### C.Kurikulum Berbasis Kompetensi dalam Konteks Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)

Kurikulum disempurnakan untuk meningkatkan mutu pendidikan secara Penvempurnaan kurikulum nasional. pada hakekatnya merupakan sekolah pengembangan pengalaman belajar bagi peserta didik untuk memenuhi "tuntutan sesuai dinamika baru" dengan perkembangan masyarakat agar lulusan pendidikan memiliki keunggulan kompetitif dan komparatif sesuai standar mutu nasional dan internasional, kurikulum perlu pendekatan dengan dikembangkan Berbasis Kompetensi. Hal ini dilakukan agar sistem pendidikan nasional dapat merespon secara proaktif berbagai informasi, perkembangan pengetahuan, teknologi, dan seni, serta tuntutan desentralisasi. Dengan cara seperti ini lembaga pendidikan (sekolah) tidak akan kehilangan relevansi program pembelajarannya terhadap kepentingan daerah dan karakteristik peserta didik, tetapi tetap memiliki fleksibilitas dalam melaksanakan kurikulum yang berdiyersifikasi.

Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK), menekankan pada kemampuan yang harus oleh lulusan suatu ieniano dimiliki Kompetensi pendidikan. merupakan perpaduan dari pengetahuan, keterampilan, nilai dan sikap direfleksikan dalam kebiasaan berfikir dan bertindak. Mc. Ashan (dalam Mulvasa. 2003) mengemukakan bahwa kompetensi: "..... is a knowledge, skill, and abilities or capabilities that a person achieves, which become part of his or her being to the exent he or she can satisfactorily perform particular cognitive, afective, and psychomotor behaviors."

Dalam hal ini kompetensi diartikan sebagai pengetahuan, keterampilan, dan kemampuan yang dikuasai oleh seseorang yang telah menjadi bagian dari dirinya, sehingga ia dapat melakukan perilakuperilaku kognitif, afektif, dan psikomotor dengan sebaik-baiknya.

Menurut Hall dan Jones (dalam Dikmenum, 2002) kompetensi adalah pernyataan yang menggambarkan penampilan suatu kemampuan tertentu secara bulat yang merupakan perpaduan antara pengetahuan dan kemampuan yang dapat diamati dan diukur.

Dalam dokumen Kurikulum Berbasis Kompetensi (Pusat Kurikulum, Balitbang, 2002) kompetensi merupakan pengetahuan, keterampilan, dan nilai-nilai dasar yang direfleksikan dalam kebiasaan berfikir dan bertindak. Kebiasaan berfikir dan bertindak secara konsisten dan terusmenerus memungkinkan seseorang menjadi kompeten, dalam arti memiliki pengetahuan, keterampilan, dan nilai-nilai dasar untuk melakukan sesuatu. Klasifikasi kompetensi tersebut mencakup:

1) Kompetensi lulusan, yaitu kompetensi minimal yang harus dicapai peserta didik setelah tamat dari jenjang pendidikan tertentu (dasar, menengah, dan tinggi).

2) Kompetensi standar, yaitu kompetensi (bakuan kinerja) minimal yang harus dicapai pada saat para peserta didik menyelesaikan suatu mata pelajaran tertentu pada jenjang pendidikan yang diikutinya.

 Kompetensi dasar, yaitu kemampuan minimal yang harus dicapai peserta didik dalam penguasaan konsep atau materi yang diberikan dikelas pada

jenjang pendidikan tertentu. Berdasarkan pengertian kompetensi diatas, kurikulum berbasis kompetensi (KBK) merupakan seperangkat rencana dan pengaturan tentang kompetensi dan hasil belajar yang harus dicapai siswa, penilaian, kegiatan belajar-mengajar, dan pemberdayaan sumber daya pendidikan dalam pengembangan kurikulum sekolah. Muiyasa (2003)menurut Sedangkan kompetensi (KBK) berbasis kurikulum dapat diartikan sebagai suatu konsep menekankan pada yang kurikulum pengembangan kemampuan melakukan (kompetensi) tugas-tugas dengan standar performasi tertentu, sehingga hasilnya dapat dirasakan oleh peserta didik berupa seperangkat terhadap penguasaan kompetensi tertentu. KBK diarahkan untuk pengetahuan, mengembangkan pemahaman, kemampuan, nilai, sikap, dan minat peserta didik, agar dapat melakukan bentuk kemahiran, dalam sesuatu dengan dan keberhasilan ketepatan, penuh tanggung jawab.

KBK memfokuskan pada pemerolehan kompetensi-kompetensi tertentu oleh peserta didik. Oleh karena itu kurikulum ini mencakup sejumlah kompetensi dan seperangkat tujuan pembelajaran yang dinyatakan sedemikian rupa, sehingga pencapaiannya dapat diamati dalam

bentuk perilaku atau keterampilan peserta didik sebagai suatu kriteria keberhasilan.

pembelaiaran Kegiatan periu diarahkan untuk membentuk peserta didik menguasai sekurang-kurangnya tingkat kompetensi minimal, agar mereka dapat tujuan-tujuan yang mencapai ditetapkan. Sesuai dengan konsep belajar tuntas dan pengembangan bakat, setiap peserta didik harus diberi kesempatan untuk mencapai tujuan sesuai dengan kecepatan belaiar kemampuan dan masing-masing.

Depdiknas (2002) mengemukakan bahwa kurikulum berbasis kompetensi memiliki karakteristik sebagai berikut:

- Pendekatan yang berbasis kompetensi (lulusan, standar, dan dasar).
- 2) Sebaran kewenangan pusat , daerah, dan sekolah yang proporsional dengan penekanan pada kewenangan yang luas pada daerah atau unggulan daerah/sekolah. Kewenangan pusat lebih pada penentuan kompetensi lulusan dan kompetensi standar.
- 3) Wahana pembelajaran tak hanya terjadi di kelas/sekolah, namun secara integratif kegiatan pembelajaran dilakukan di sekolah dan luar sekolah dengan memanfaatkan berbagai sumber belajar yang ada.
- 4) Struktur materi bercirikan: komprehensif dan berkelanjutan, kontekstual, sedikit tapi mendalam, dan semua kegiatan diarahkan untuk mencapai kompetensi yang diharapkan.
- 5) Pengalaman belajar siswa lebih dikondisikan pada pengalaman yang bersifat eksplorasi, investigasi, pemecahan masalah, kerjasama, kemampuan mencipta.
- 6) Pembelajaran dilaksanakan dengan memberi porsi luas pada raihan kompetensi dan kecakapan hidup (life skill), baik kecakapan hidup yang sifatnya umum maupun yang sifatnya khusus atau spesifik.

7) Penilaian untuk mengetahui sampai sejauh mana pencapaian siswa, dilakukan dengan berbagai pendekatan alternatif cara penilaian.

Karakteristik di atas memberikan gambaran bagaimana **KBK** memberi peluang yang sangat luas kepada daerah atau sekolah, hal ini sejalan dengan prinsip desentralisasi pendidikan yang salah satunya diwujudkan dalam bentuk Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), sebagai model pembelajaran vana memberikan otonomi atau kemandirian kepada sekolah dan mendorong pengambilan keputusan partisipatif yang melibatkan secara langsung semua warga sekolah sesuai dengan standar pelayanan yang diterapkan oleh pemerintah pusat.

**Implementasi** bentuk kurikulum apapun akan selalu menuntut pemberdayaan potensi yang didukung efektivitas implementasi, namun yang perlu dicermati adalah pergeseran kewenangan dari pemerintah pusat (Depdiknas) ke pemerintah daerah (Propinsi. Kabupaten/Kota) dalam pengelolaan pendidikan sebagai konsekuensi otonomi daerah. Dalam

pengembangan dan implementasi kurikulum dapat dilihat dari perbedaan antara kurikulum 1994 (dalam era sentralistik) dan KBK (dalam era desentralistik).

Pendidikan. **Berbasis** Kompetensi adalah bentuk pendidikan yang diselenggarakan untuk menyiapkan lulusannya menguasai seperangkat kompetensi yang dapat bermanfaat bagi kehidupan kelak. (Negara Australia menggunakan istilah Pendidikan Berbasis Kompetensi/PBK, sedangkan Amerika Serikat menggunakan istilah Pendidikan Berbasis Standar).

Kurikulum **Berbasis** Kompetensi merupakan suatu desain kurikulum yang dikembangkan berdasarkan seperangkat kompetensi tertentu. Pembelajaran Berbasis Kompetensi adalah program pembelajaran di mana hasil belajar atau kompetensi yang diharapkan dicapai oleh siswa, sistem penyampaian dan indikator hasil belajar dimasukan penyampaian secara tertulis sejak perencanaan dimulai.

Berikut akan ditampilkan perbandingan KBK dengan Kurikulum 1994.

TABEL I PERBANDINGAN KBK DENGAN KURIKULUM 1994

<b>20-8234</b> EKS (*)		
1. Pendekatan	Berbasis Materi Pembelajaran	Berbasis Kompetensi (lulusan, standar, dan dasar)
2. Kewenangan	<ul> <li>Pusat mengembangkan</li> <li>kurikulum nasional (80%)</li> <li>Daerah mengembangkan</li> <li>kurikulum muatan lokal (20%)</li> </ul>	Pusat menentukan standar     nasional dan kompetensi     lulusan     Daerah menentukan silabus
3. Tujuan Pembelajaran	Penitikberatan pada pemahaman konsep	Penguasaan kompetensi

	· .	
4. Cakupan	> Cenderung overloaded	> Komprehensif dan
Materi	Relatif banyak pengulangan	berkelanjutan
		> Kontekstual
`		▶ Sedikit tapi mendalam
		> Sebagai alat untuk
		mencapai kompetensi
5. Mata Pelajaran	Seragam secara nasional	Adanya diversifikasi
5. Mata Pelajaran	Terlalu teoritik dan kurang	> Aplikatif dan terkait erat
		dengan pengalaman nyata
	menyentuh pengalaman nyata	
6. Wahana	Menitikberatkan pada kegiatan di	Kegiatan variatif di sekolah dan
	kelas atau sekolah	luar sekolah
7. Strategi	Fokus pada kegiatan siswa dan	Fokus pada kegiatan siswa,
Pembelajaran	guru	peran guru lebih pada
		fasilitator yang memberi
		kemudahan belajar siswa
8. Sumber	Umumnya bersumber dari guru	Pemanfaatan ragam sumber
Pengetahuan	dan buku	bekajar, termasuk lingkungan
		dan hasil teknologi seperti
		internet
9. Penilaian	Dilakukan dengan cara testing	Menggunakan berbagai
	dan ter formatif dan sumatif	pendekatan dan alternatif cara
		penilaian (testing dan non
		testing), termasuk fortofolio

Dengan memperhatikan karakteristik pengembangan implementasi serta konsep, tujuan dan prinsip MBS dikatakan dapatlah implementasi KBK hanya akan berhasil dengan baik apabila praktek sekolah diisi dengan manajemen MBS. implementasi semangat Pelaksanaan implementasi MBS yang benar akan menjamin peningkatan kadar implementasi KBK di setiap sekolah.

#### **Daftar Pustaka**

Boediono, dkk. (Ed). (2000). Standar Nasional Kemampuan Dasar SD/MI, SLTP/MTS, SMU/MA. Jakarta: Balitbang Depdiknas.

Depdikbud. (2002 a). *Pedoman Pengembangan Manajemen Sekolah.* Jakarta: Dikdasmen.

Depdikbud. (1993). Kurikulum Sekolah Menengah Umum, Landasan Program, dan Pengembangan. Proyek Peningkatan SMA, Tenaga Edukatif, dan BP6 Jawa Barat.

Hamalik, (1994). *Pengembangan Kurikulum dan Pembelajaran*.
Bandung: Trigenda Karya.

Mulyasa, E. (2002). *Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung: Remaja Rosda Karya.

Satori, D. (1997). *Supervisi Akademik.* Jakarta: Depdikbud.